

CURRICULUM VITAE

PERSONALIA

Naam : Nico Pijnacker Hordijk
Geboortedatum : 16 april 1952
Mobiel : 0630729311
Mail : nico.pijnackerhordijk@gmail.com

PROFIEL

Manager, opleider en adviseur met brede ervaring die mensgericht, ondernemend, praktisch en resultaatgericht werkt. Specialist op het terrein van arbeid, mens-, organisatieontwikkeling, mobiliteit, bemiddeling, training en accountmanagement.

KWALITEITEN

Vaardig in managementontwikkeling, planning en controlling, projectmanagement, interim-management, accountmanagement, lobby trajecten, human resource management, beleid, outplacement, mobiliteit, re-integratie, consultancy, coaching en training.
Brede ervaring in de zorg en bestuurlijke organisaties.

WERKERVARING

- 2010 - heden **Project – coach** bij Werk Consult gemeente Helmond (2 uur per week).
- 2009 - heden **Board member Wheel Sociale Zekerheid**; Wheel is een krachtige denktank die marktfragen van organisaties in de sociale zekerheid op een inspirerende, praktische en innoverende wijze kan beantwoorden.
- 2009 - heden **Adviseur BAR gemeenten** bij contracteren en monitoren WSW
- 2009 – heden **Schaduw manager / coach** management sociale dienst.
- 2009 – 02/11 **Adviseur/trainer/opleider** Elan Training; HBO opleiding jobcoach en reïntegratieconsulent (3 dagen per week).
- 02/09 – 02/10 **Project manager bemiddeling** aan de poort gemeente Arnhem (2 dagen per week).
- 01/09 – 03/10 **Manager** Drechtsteden Actief (reïntegratie moeilijk bemiddelbare cliënten, SDD en WSW (1 dag per week).
- 2008 – 02/10 **Accountmanager** ACI Reconditionering & Schadeherstel, ACI Reiniging & Onderhoud, A1 Inspectie & Preventie (2 uur per week).
- 2006 - heden **Begeleiding en training** accountmanagers.
- 2006 - heden **Advisering** bij diverse bedrijven, onder andere mediation tussen aandeelhouders, acquisitie en marktbewerking.
- 04/06 - 10/08 **Manager** gemeenten en grote accounts bij organisatie voor sociale werkvoorziening en arbeidsintegratie (4 dagen per week).

- 02/08 - 10/08 **Adviseur** Regiebureau WSW - GR Drechtwerk (1 dag per week).
- 2008 - 05/09 **Accountmanager** MicroFormat Systems (0,5 dag per week).
- 2008 - 02/08 **Adviseur HRM en mobiliteit**, internationaal en beursgenoteerde bouw onderneming (1 dag per week).
- 2006 - 2009 **Consultant** voor de accounts WMO/WSW/WWB bij de gemeenten Venlo en Amsterdam.
- 2006 - 2010 Voorbereiding van een poortwachtercentrum voor het bedrijfsleven.
- 02/06 - 09/07 **Consultant mobiliteit- en reorganisatie** Philips Nederland HRM (twee dagdelen per week).
- 2006 - 2007 **Accountmanager en coach** bij CREBO – opleidingen (privaat bedrijf).
- 2002 - 2006 **Directeur** van twee bedrijven. Leiding over een adjunct-directeur, meerdere projectmanagers, stafleden, consultants (100 personeelsleden). Re-integratie, Outplacement en Detachering (onderdelen houdstermaatschappij).
- 2000 - 2002 **Manager**, privaat reïntegratiebedrijf Maatwerk Helmond. Leiding over 15 projectmanagers, staf (totaal ongeveer 160 personeelsleden).
- 1994 - 2000 **Districtsmanager** Zwolle (Regio IJssel – Vecht) en directeur Arbeidsbureau Leeuwarden. Arbeidsvoorziening Nederland. Leidinggeven aan zes arbeidsbureaus (ongeveer 150 personeelsleden). Verantwoordelijk voor projecten binnen het district. Verantwoordelijk voor regionale ontwikkelingen in RBA-district. Oprichting van 12 centra voor werk en inkomen.
- 1996-1998 **Adviseur** fusie WSW - bedrijven
- 1990 - 1993 **Manager Personeel en Organisatie** en Veiligheid bij Academisch Ziekenhuis, Maastricht. Verantwoordelijk (namens het bestuur) voor personeel, economisch en financieel beleid, ARBO en veiligheid. Belast met de vormgeving van de dienst, advisering, besluitvorming en de uitvoering van het ziekenhuis HRM beleid. Direct leiding geven aan afdeling P&O, salarisadministratie, assurantie en veiligheid (95 personeelsleden met een externe bedrijf geneeskundige dienst).
- 1989 - 1990 **Ad interim directeur en docent organisatiekunde**, Hogeschool Breda. Specificeren van vervolgoopleidingen in de gezondheidszorg en doceren.
- 1986 - 1989 **Manager** Academisch Ziekenhuis, Utrecht.
Projectmanager reorganisatie dienst sociale zaken met invoering van een divisiestructuur en management development. Belast met reorganisatie afdeling opleidingen (centrale school, vervolgonderwijs, inservice verpleegkunde, operatie en anaesthesie assistenten, opleiding, afdeling vorming en opleiding).

1984 - 1986	Organisatie-management adviseur PTT / KPN Telecom, vestiging Breda. Reorganisatie van bedrijfsonderdelen en beheerseenheden tijdens de privatiseringsoperatie.
1983 - 1984	Ad interim manager Algemeen Ziekenhuis, Gouda. Verpleegkundig- coördinator psychiatrische afdeling, poli- en dagklinieken (reorganisatie en nieuwbouw).
1980 - 1983	Manager opleidingen (lid directie). Hoofd inservice opleidingen en vervolgoopleidingen (psychiatrie / zwakzinnigen zorg en ziekenverzorging, centrale school in oprichting). Centrale opleiding centrum, Vught.
1979 - 1980	Team- en behandelingscoördinator afdeling psychiatrie (vervolgbehandeling) Academisch Ziekenhuis, Nijmegen.
1970 - 1979	Algemeen- en psychiatrisch verpleegkundige (A en B) Algemene en psychiatrische Ziekenhuizen Delft, Assen en Eindhoven.

OPLEIDING

1991	Ph. D. Business Administration met als specialisatie bedrijfskunde, HRM, financieel-economisch en informatiemanagement Pacific Western University.
1989	Doctoraal pedagogiek/organisatiekunde te Nijmegen.
1984 -1987	Studie MO-A en MO-B Hoogveld Instituut te Nijmegen, sociale pedagogiek (MA) orthopedagogiek, organisatiekunde en volwasseneducatie.
1978 -1979	Diploma's Kaderopleiding en docentenopleiding voor verpleegkundigen te Nijmegen.
1973 -1976	Diploma's Verpleegkundige B en A te Assen en Eindhoven.
1970	Diploma MULO-A met wiskunde te Eindhoven.

CURSUSSEN

1980 tot heden	Computer gebruik (diverse office pakketten) Sociale vaardigheden (diverse trainingen) Management vaardigheden (diverse cursussen) Financiële applicatie cursussen voor managers Commerciële vaardigheden (diverse trainingen) HRM (diverse trainingen) Coaching en training (diverse trainingen)
----------------	--

NEVENACTIVITEITEN

Politiek	Diverse Werkgroepen, Psychotherapie (PPR - 1978); SWBWW (Dutch Society of Social Scientific Research, Political and Health Policy – D66 1993/1999), IVSOM (Institute for Education and Cooperation in Eastern and Central Europe – D66 1993/1999).
2006 – 2007	DOC; dierenasiel Eindhoven, voorzitter.
1994 – 2000	FVC; hoofdklasser voetbal vereniging, voorzitter.
1991 – 1989	NOVAG/ANG; bestuurslid en voorzitter.
1990 – 1993	TSOG; Tripartiete – sectoraal –overleg – gezondheidszorg (voorzitter werkgevers).

1989 – heden	Nederlands Verbond voor Pedagogen, Agogen en Psychotherapeuten; penningmeester.
1986 – 1990	Humanitas Den Bosch gezinsvervangende te huizen, begeleidwonen en opvanghuizen.
1985 – 1988	Humanitas Noord Brabant, lid van het bestuur.
1984 – 1989	Humanitas Den Bosch, voorzitter.
1982 – 1985	Lid wijkraad Den Bosch Noord.
1979 – 1980	CB; Voorzitter afdeling Eindhoven (Cliëntenbond).

DIVERSEN

	Specifieke Europese ervaring
Oost-Europa	<ul style="list-style-type: none"> – Slovak Republic 1993/94, Health Management (Management school) – Lithuania 1994/98, Reform programme health care education/co-operation; consulting/financiering hout- en medische apparatuur. – Estonia 1995/98, Education co-operation. – Latvia 1995/98, Education co-operation; Consulting/Financiering hout- en medische apparatuur. – Bulgaria 1997/2000, Consulting/werkgelegenheid- en financieringsprojecten; Uitwisselings projecten: Education co-operation, Travel agency. – Hungarian 1998/2000, Consulting/Werkgelegenheid- en financieringsprojecten.
West-Europa	<ul style="list-style-type: none"> – Werkgelegenheid project evaluatie- / onderzoek- / advisering in Spanje, Nederland, Engeland, Duitsland, Frankrijk en Ierland 1996 tot 2001.
	Lidmaatschappen beroepsverenigingen
OOA	– Orde van Organisatiekundigen en -adviseurs.
NVP	– Nederlandse Vereniging voor Personeelsbeleid.
NVS	– Nederlandse Vereniging voor Support.