



Curriculum vitae Theo van den Berg

PERSONALIA

Geboortedatum : 6 februari 1956
Woonplaats : Nijmegen

PROFIEL

Ervaren interim-manager werkzaam voor verschillende partijen binnen de sociale zekerheid en (semi-) overheid. Ook in de rol van senior adviseur en projectmanager. Organisatorisch sterk. Veel en veelzijdige ervaring. Organisatorisch en procesmatig een bouwer ook met externe relaties en partijen. Zet mensen op hun kracht. Zoekt binding en verbinding. Inhoudelijk brede kennis van zaken en kent inhoudelijk de actuele beleidsontwikkelingen bij gemeenten, Uuw werkbedrijf, burgerzaken (KCC-ontwikkeling), WMO-loket, ROC's en RMC (breder onderwijs algemeen) en sociale werkvoorzieningschap. Opereert soepel tussen werkvloer, management en bestuur.

KWALITEITEN

Open, ondernemend, extern gericht, ziet kansen en denkt in mogelijkheden, people manager, zakelijk, gericht op resultaat en proces, oog voor grote lijnen en detail. Brede span of controle. Ervaring met het aansturen van meerdere afdelingen en projecten. Kan sturing geven en boven partijen staan. Creatief zoeker naar oplossingen die werken. Praktisch en pragmatisch, samenwerker en doelgericht. Motiveert mensen, oog voor kwaliteit, zorgt voor borging. Makkelijk in contact en communicatie.

WERKERVARING

- 09-2007/
heden
- Directeur/eigenaar Antenne-Groep voor advies en interim-management:
- **Manager** Werk en Inkomen gemeente 50.000 inwoners reorganisatie, invoer competentie management, samenwerking loket werkplein, matchpunt werkgevers en aanbesteding reïntegratie, optimale benutting w-deel.
 - **Adviseur** dossier Sociale werkvoorziening (NWSW), kanteling naar mensontwikkelbedrijf
 - **Manager** team Onderwijs en sport inclusief RMC
 - **Manager** team Schuldhulpverlening grote gemeente met invoer nieuwe werkwijze, certificering, samenwerking externe organisatie, sluiten convenant.
 - **Adviseur** project combifuncties kinderopvang ESF



- **Adviseur** intergemeentelijke samenwerking sociale zekerheid, shared services center overheid, werkgeversservicepunt
 - **Adviseur** wooncorporaties m.b.t. verbinding sociaal en wonen.
 - **Adviseur** doorlichten afdeling werk en inkomen grote gemeente
 - **Adviseur** doorlichten afdeling participatie en zorg (WMO)
- 2000-09/2007 RadarAdvies te Amsterdam.
Binnen Radar altijd directeurspositie, ook uitvoeren van interim-management, adviesopdrachten en schaduwmanagement.
- **Algemeen Directeur** (2002-2005) kanteling naar markt, opzetten interne bedrijfsvoering organisatie (groei van 50 naar 125 fte).
 - **Directeur** Interim management 25 fte; (2000-2007).
 - **Directeur** Detachering (marktontwikkelopdracht vanaf 2005).
 - **Directeur** HRM (marktontwikkelopdracht vanaf 2006).
- 2000-2007
- **Strategisch Adviseur** Raad van Bestuur Centraal Indicatie Orgaan (CIZ).
 - **Projectmanager** Indicatie-unit CIZ-WMO.
 - **Projectmanager** implementatie WMO en WMO-loket.
 - **Adviseur** samenwerkingsverband Intergemeentelijke sociale dienst en werkvoorzieningschap; projecten Handhaven bij grote gemeenten (+100.000)
 - **Schaduwmanager** o.a. reorganisatie burgerzaken, coachingstraject burgerzaken, ISD vorming vijf gemeenten, re-integratie, arbeidsmarktprojecten.
 - **Directeur** sociale dienst a.i. grote reorganisatie en kwaliteitstraject
 - **Sectormanager** dienst WZI Eindhoven gedurende 2 jaar; sturing op 4 units met 125 fte. Reorganisatie en invoering kwaliteitstraject.
 - **Manager** Wvg (50 fte), samenwerking en fusieonderdeel met RIO (CIZ); aanbestedingen, inrichten publieksloket, invoering digitaal klantendossier.
 - **Manager** unit nieuwkomers (15 fte) fusie met ROC te Eindhoven.
 - **Projectleider** INK bij GSD te Eindhoven 125 fte.
 - **Manager** afdeling uitstroom/ trajectbemiddeling, zorg voor invoering concept brede klantmanager.
- 1998-1999 Ondernemer, eigen bedrijf voor advies en interim-management o.a.;
- **Directeur** a.i. sociale dienst 60 fte; grote reorganisatie doorgevoerd.
 - **Directeur** a.i. opzet trainingscentrum Arbeidsvoorziening 30 fte.
 - **Manager** a.i. afdeling trajectbemiddeling 40 fte.
 - **Manager** ontslagzaken en werkvergunningen te Amersfoort 25 fte.
 - **Adviseur** CWI vorming op diverse lokaties.
- 1993-1998 SMART organisatie adviseurs Vught
- **Projectmanager** diverse reorganisaties met sociaal plan in bedrijfsleven (Shell, Cebeco handelraad, Stork).
 - **Projectmanagement** (cultuurveranderingstrajecten) omslag van non-profit naar marktorganisatie diverse landelijke organen van het leerlingwezen SHLV (haven), SVK (pappers), SOM (Metaal), VOC/BETEX (textiel).



- 1991-1992 Centrum Innovatie Beroepsopleiding Bedrijfsleven 's Hertogenbosch (nu Cinop)
- **Projectmanager** projecten bijzondere groepen voor beroepsonderwijs.
 - **Projectleider** bij ROC's; Basiseducatie; streekscholen; landelijke organen m.b.t. rendementsverbeteringen, organisatieadvies.
 - **Adviseur** volwassenenonderwijs en ondersteuning fusie tot (deel) ROC; fusie diverse instellingen van basiseducatie.
- 1988-1991 **Manager** afdeling ontwikkeling arbeidsmarktprojecten voor bijzondere doelgroepen voor GSW te Arnhem.
- Arbeidsmarktprojecten voor allochtonen, vrouwen, WAO'ers, VSO schoolverlaters en woonwagenbewoners.
 - Ondersteuning starters.
- 1983-1988 **Projectmanager en beleidsmedewerker** GSD Rotterdam afdeling beleidscoördinatie
- Ontwikkeling werkloosheidsbeleid en projecten gemeente Rotterdam.
 - Budgethouder gemeentelijke werkloosheid en scholingprojecten (WVC, art. 36, eigen gemeentelijk middelen, BRP) f 50 miljoen.
 - Projectontwikkeling en buurtontwikkeling.
- 1983 **Manager** gemeente Poortugaal
- Manager afdeling Sociale zaken en werkgelegenheid.
 - Manager afdeling Educatie, Welzijn en Volksgezondheid.

MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID EN ONDERZOEK

- 2007 Onderzoek en advies sportfonds voor gehandicapten SRE 22 gemeenten regio Eindhoven
- 1997-1999 Voorzitter stichting voor ondersteuning van Starters in gebied Arnhem-Nijmegen
- 1994-1999 Lid van bestuur van Regionaal bureau Onderwijs
Lid bestuur ROC
- 1993-1998 Secretaris van bestuur van Basiseducatie Nijmegen
- 1992-1993 Onderzoek voor Landelijke organen Leerlingenwezen SBW (weg en waterbouw, SHLV en SOI (electrotechniek)
- 1983-1988 Diverse behoefteonderzoeken en evaluatieonderzoeken op terrein van werkzoekenden en werk-leerprojecten;
Deelname onderzoekscommissie voor het Ministerie van Sociale Zaken als deskundige

TRAINING EN COACHING

- 2007-heden Opzetten van werkcoaching en invoer van competentie management
- 2000-2007 Coaching en verzorgen van schaduw-management bij 20-50 opdrachten
- 1990-1991 CINOP



- 1988-1992
- Cursusontwikkeling en opzet cursusbureau
 - Trainer van diverse cursussen binnen leerlingwezen
- Freelance activiteiten
- Ontwikkelen en geven van cursussen en trainingen
 - Methodiek ontwikkeling individuele trajectbegeleiding
 - Diverse trainingen en vele opdrachtgevers
 - Publicaties o.a. over individuele trajectbegeleiding

OPLEIDING

- 1977-1983 Universiteit Nijmegen
- Sociale Pedagogiek en Andragogie; specialisatie Arbeidsmarkt en Beroeps/Volwassenen Educatie afgestudeerd.
 - Publicistiek en massacommunicatie (doctoraal afgerond, geen scriptie)
- 1982-1984 Universiteit Tilburg
- Doctoraal Algemene en politieke economie (d1-d2 afgerond)
- 1974-1977 Pedagogische Academie Nijmegen diploma

TRAININGEN EN CURSUSSEN

- 2007 Inflow werken met personeelsbeheersysteem en competentie management
- 2005 RDA werken met competentie management
- 2002 INK-model voor overheidsorganisaties
- 1998-2004 Diverse seminars en conferenties management en kwaliteitsontwikkeling
- 1995 SMART intern ondernemerschap
- 1992 MOC Projectmanagement
- 1992 Coaching en coachend leiderschap
- 1990-1991 SIOO organisatieadviseur
- 1988-1990 OU diverse modules recht en organisatiekunde